

CONSULTORÍA GERENCIAL Y RIESGO EMPRESARIAL



AYUDÁNDOLE A
PROSPERAR EN UN
MUNDO CAMBIANTE.

Todas las organizaciones están expuestas a eventos diversos que provienen de múltiples fuentes. Conocer oportunamente los niveles de riesgo a los cuales nuestra organización está expuesta, no solo nos ayudará a prevenirlo, detectarlo y a protegernos de él, sino convertirlo en una oportunidad de negocios.

En nuestro actual entorno de negocios, la tecnología cumple un rol de extrema importancia y trascendencia, no solo para apoyar los procesos de la organización, sino para agregar valor y ventaja competitiva que nos permitan diferenciarnos del resto de la comunidad empresarial.

Todas las empresas públicas o privadas están en constante crecimiento, lo que exige que las mismas mantengan un continuo monitoreo y control de su dinámica empresarial que les permita su adaptación manteniendo adecuados y eficientes controles internos. Este control interno les permitirá identificar oportunamente aquellos elementos de riesgo que pueden afectarlos y consecuentemente podrán identificar los controles necesarios que le permitan minimizar esos niveles de exposición.

Un adecuado gerenciamiento del control interno facilita el logro de los objetivos empresariales, minimiza la ambigüedad y la inconsistencia de criterios y opiniones que lejos de agregar valor corporativo, atentan contra la estabilidad organizacional, guiando a la institución a un nivel superior que les permite alcanzar una adecuada administración integral del riesgo.

Nuestro enfoque, se sustenta en las premisas de la administración del riesgo, en la cual la organización no solo sea capaz de identificar el riesgo actual, sino anticipar elementos futuros que pueden igualmente afectar nuestro entorno, permitiéndonos dar prioridades e identificar soluciones factibles.

Nuestra metodología cubre diversos aspectos que agregan desde el inicio del proyecto, valor a las organizaciones, ya que les permite ir identificando debilidades de procesos y de control que en algunos casos son complejos de detectar, o que por el contrario se habían previamente identificado pero las mismas eran consecuencias y no causas, motivo por el cual no habían sido solventadas.

Contar con la mejor tecnología o con las mejores herramientas no presupone una empresa exitosa. Estas tecnologías inadecuadamente implementadas y controladas pueden afectar los procesos de la organización, exponiendo a nuestra empresa a riesgos potenciales pocas veces determinados y cuantificados.

La tecnología no debe ser evaluada aisladamente lo cual es un error comúnmente cometido. Es por esta razón que nosotros asistimos a las organizaciones en diversas actividades relacionadas al riesgo empresarial y riesgo tecnológico en forma integrada (procesos de negocios vs. la tecnología que soporta el proceso).

Metodología utilizada para la evaluación de procesos.

El enfoque metodológico utilizado para la evaluación de Riesgo Empresarial y Auditoría de Control Interno, está sustentado en el enfoque propuesto por el Committee of Sponsoring Organizations (COSO) para la evaluación de procesos de negocios y para las tecnologías de información indicadas por la metodología COBIT o Control Objectives for Information and related Technologies.

Ambos enfoques metodológicos, establecen una serie de lineamientos que las organizaciones deben establecer a fin de ofrecer una garantía razonable que los riesgos empresariales son conocidos y que se han establecido y definido las actividades de control necesarias para minimizar el nivel de exposición y los impactos que pudiesen ocasionarse.

Estas metodologías permiten, sustentándose en la evaluación y entendimiento de los procesos, determinar en una primera instancia, que tan expuesta está la organización ante eventos de riesgo en sus procesos, los cuales pueden ser riesgo de fraude, regulatorio, reputacional, de procesos, de legitimación, entre otros.

Finalizada la primera etapa de evaluación, dependiendo del tipo de evento y criticidad del mismo, se emiten conjuntamente con la gerencia una serie de recomendaciones y sugerencias que permitan a la organización definir niveles de criticidad y planes de acción para minimizar los niveles de exposición a riesgos.

Para el diseño de las políticas y normas se parte de la evaluación y entendimiento de los procesos de negocios, identificando los elementos y actividades de control que deben regir las buenas prácticas empresariales y que las mismas sean factibles de implementar.

Metodología utilizada para la evaluación de aplicativos de gestión.

En el mercado actual, existe una gran cantidad de aplicativos de gestión empresarial que ofrecen un sin número de funcionalidades y características que en muchos casos son específicas u orientadas a sectores de negocio, lo que conlleva a que no todos estos productos son los más adecuados para nuestra organización. La sub estimación de funcionalidades, tiempos de implementación o definición de grados de adecuación conducen generalmente a un errado dimensionamiento de los presupuestos de inversión y de los tiempos de implementación con afectación a toda la organización y del logro de los objetivos.

Nuestro enfoque nos permite determinar aquellas actividades críticas de cada proceso de negocio y determinar el nivel de adecuación que se requerirá realizar y/o desarrollar, su esfuerzo en tiempo y recursos, lo que tendrá un impacto en los tiempos y por consiguiente en los costos del proyecto, sin dejar de lado los requerimientos de las tecnologías y plataformas específicas, costos de licenciamiento, estructuras de datos así como el coste de su mantenimiento en los años sucesivos lo que también supone unos costos pocas veces evaluados y que logra que algunos proyectos sean desechados por la imposibilidad de mantenerlos en el tiempo.

Toda esta información nos permite hacer una evaluación funcional, técnica y de costos a cuatro años por cada uno de los aplicativos evaluados, a fin de que la organización pueda contar con los elementos suficientes que le permitan seleccionar el software que no solo cubra sus necesidades empresariales sino que los costos de inversión y mantenimiento hagan factible el proyecto en el tiempo.



Para MOORE Venezuela será un placer presentarles detalladamente nuestros servicios, así como poder responder a sus comentarios y dudas al respecto.

Posteriormente, de acuerdo a sus necesidades, podremos diseñarles una propuesta de servicios que se adecúe a sus necesidades y requerimientos.

E-mail:

cla@moore-venezuela.com
divulgacion@moore-venezuela.com

Website:

<https://www.moore-venezuela.com>

Teléfonos:

+58 (212) 720 2109

Síguenos en las redes sociales haciendo click en el icono de su preferencia:



Acerca de Moore Global.

Moore Venezuela, Cifuentes Lemus & Asociados, S.C., es la Firma Miembro en Venezuela de MOORE Global, red internacional de Firmas de Contadores Públicos y Consultores Gerenciales independientes, ubicada dentro las Firmas más importantes en el mundo, con más de 260 Firmas miembros, 579 oficinas y presencia en más de 110 países del mundo entero.

Acerca de World Services Group.

Así mismo, somos la Firma de Contadores Públicos exclusiva para Venezuela de WORLD SERVICES GROUP, red global de empresas proveedoras de servicios multidisciplinarios más grande del mundo, con más de 120 Firmas miembros y 387 oficinas en 145 países de los cinco continentes.

Cifuentes, Lemus & Asociados, S.C.
RIF J00296621-1
Calle Bernardette (primera transversal),
Edificio Bristol Myers, planta alta,
Urb. Los Cortijos de Lourdes,
Caracas, Estado Miranda.



www.moore-venezuela.com

We believe the information contained herein to be correct at the time of going to press, but we cannot accept any responsibility for any loss occasioned to any person as a result of action or refraining from action as a result of any item herein. Printed and published by © Moore Global Network Limited. Moore Global Network Limited, a company incorporated in accordance with the laws of England, provides no audit or other professional services to clients. Such services are provided solely by member and correspondent firms of Moore Global Network Limited in their respective geographic areas. Moore Global Network Limited and its member firms are legally distinct and separate entities. They are not and nothing shall be construed to place these entities in the relationship of parents, subsidiaries, partners, joint ventures or agents. No member firm of Moore Global Network Limited has any authority (actual, apparent, implied or otherwise) to obligate or bind Moore Global Network Limited or any other Moore Global Network Limited member or correspondent firm in any manner whatsoever.